

**Fondation du Centre hospitalier
universitaire de Québec**

**États financiers
au 31 mars 2012**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Produits et charges	4 - 5
Évolution des soldes de fonds	6
Flux de trésorerie	7
Bilan	8
Notes complémentaires	9 - 17



Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport de l'auditeur indépendant

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 200
140, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5P7

Aux administrateurs de
Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Téléphone : 418 647-3151
Télécopieur : 418 647-5939
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec, qui comprennent le bilan au 31 mars 2012 et les états des produits et charges, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2012 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Québec
Le 12 juin 2012

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Produits et charges

pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

	2012		2011		
	Fonds général		Fonds affectés		
	Non affectés	Total	Origine interne	Origine externe	
\$	\$	\$	\$	Total	
Produits (note 4)					Total
Activités commerciales	4 747 809	4 747 809	1 379 413	1 379 413	4 747 809
Activités de financement	1 274 070	1 274 070			2 080 492
Charges (note 4)					
Activités commerciales	4 281 399	4 281 399	232 603	232 603	4 035 627
Activités de financement	350 393	350 393			487 929
Excédent des produits par rapport aux charges avant les éléments suivants ou avant autres produits, frais d'administration et apports versés pour des projets spécifiques	466 410	1 390 087	1 146 810	1 146 810	2 031 237
Autres produits	5 497	5 497			7 309
Produits nets de location		2 051 335	2 205 651	2 205 651	4 104 779
Dons			33 802	511 698	836 983
Dons capitalisés				2 650 320	2 455 812
Opération Enfant-Soieil			263 773	263 773	253 000
Fondation des étoiles					22 000
Commandites	37 500	37 500			684 008
Placements	398 316	398 316	5 418	202 222	605 956
	441 313	2 492 648	39 220	5 872 844	8 366 492
Excédent des produits par rapport aux charges avant les frais d'administration et les apports versés pour des projets spécifiques	907 723	3 882 735	39 220	6 980 434	10 902 389
Frais d'administration	1 091 212	1 091 212			903 650
Salaires et charges sociales	21 432	21 432			23 970
Publicité	25 344	25 344			27 213
Fournitures de bureau	6 264	6 264			6 359
Télécommunications	6 940	6 940			5 689
Entretien et réparations	59 081	59 081			53 402
Représentation et formation	17 945	17 945			27 832
Honoraires professionnels	40 831	40 831			270 272
Frais de campagne	85 642	85 642		8 586	82 664
Frais de sollicitation	22 887	22 887			16 245
Frais bancaires	6 165	6 165			6 526
Divers	10 506	10 506			10 647
Location de matériel	15 732	15 732			15 732
Amortissement de l'actif incorporel	14 041	14 041			8 040
Amortissement des immobilisations corporelles	1 424 021	1 424 021	8 586	8 586	1 442 509
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges et frais d'administration avant apports versés pour des projets spécifiques	(516 298)	2 975 012	39 220	6 971 848	8 955 620

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Produits et charges

pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

	2012		2011	
	Total	Fonds affectés	Total	Total
Administration	Non affectés	Origine interne	Origine externe	Total
\$	\$	\$	\$	\$
Apports versés pour des projets spécifiques				
CHUQ	129 851	12 972	142 823	142 823
CHUL (CHUQ)		844 382	844 382	844 382
Hôpital Saint-François d'Assise (CHUQ)		147 263	147 263	147 263
L'Hôtel-Dieu de Québec (CHUQ)		102 583	102 583	102 583
	129 851	1 107 200	1 237 051	1 237 051
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges et aux frais d'administration	(646 149)	1 867 812	1 221 663	1 221 663
		39 220	3 592 417	3 631 637
			4 616 482	4 616 482
			646 935	646 935
			2 966 421	2 966 421
			342 360	342 360
			558 183	558 183
			3 379 431	3 379 431
			504 112	504 112
			2 122 039	2 122 039
			195 097	195 097
			631 874	631 874
			380 004	380 004
			4 207 897	4 207 897
			4 863 300	4 863 300
			4 747 723	4 747 723

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers et la note 3 fournit d'autres informations sur les produits et charges.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Évolution des soldes de fonds

pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

	2012		2011	
	Fonds général	Fonds affectés	Total	Total
	\$	Origine interne	Origine externe	\$
Solde au début	1 918 894	1 490 287	22 504 020	21 165 478
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	1 221 663	39 220	3 592 417	4 747 723
Virements interfonds (notes 14 et 15)	(227 038)	244 333	(17 295)	
Solde à la fin	2 913 519	1 773 840	26 079 142	25 913 201

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2012

	2012	2011
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits par rapport aux charges	4 853 300	4 747 723
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations et de l'actif incorporel	29 774	8 040
Amortissement des frais reportés		163 282
Variation de la juste valeur des placements	288 642	(219 974)
Variations d'éléments du fonds de roulement	795 114	(734 388)
	<u>5 966 830</u>	<u>3 964 683</u>
Rentrées nettes de fonds		
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Placements à long terme	(27 309 383)	(8 333 418)
Disposition de placements à long terme	21 684 611	4 298 966
Immobilisations et actifs incorporels	(16 883)	(7 435)
Actifs incorporels	(15 733)	
	<u>(5 657 388)</u>	<u>(4 041 887)</u>
Sorties nettes de fonds	309 442	(77 204)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	563 265	640 469
Encaisse au début	<u>872 707</u>	<u>563 265</u>
Encaisse à la fin	<u><u>872 707</u></u>	<u><u>563 265</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Bilan

au 31 mars 2012

			2012	2011
	Fonds général	Fonds affectés	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
ACTIF				
Actif à court terme				
Encaisse	277 220	595 487	872 707	563 265
Débiteurs (note 5)	811 654	223 177	1 034 831	1 006 731
À recevoir du fonds affecté, sans intérêt	27 672		46 284	27 645
Stocks	46 284		25 179	63 797
Frais payés d'avance	6 559	18 620		
	<u>1 169 389</u>	<u>837 284</u>	<u>1 979 001</u>	<u>1 661 438</u>
Placements à long terme (note 6)	2 042 815	28 214 433	30 257 248	24 921 118
Immobilisations corporelles (note 7)	37 927		37 927	23 089
Actif incorporel (note 8)	15 733		15 733	
	<u>3 265 864</u>	<u>29 051 717</u>	<u>32 289 909</u>	<u>26 605 645</u>
PASSIF				
Passif à court terme				
Dû au fonds général, sans intérêt		27 672		
Produits d'activités perçus d'avance	66 401	132 305	198 706	153 157
Créditeurs (note 9)	285 944	1 038 758	1 324 702	539 287
	<u>352 345</u>	<u>1 198 735</u>	<u>1 523 408</u>	<u>692 444</u>
SOLDES DE FONDS				
Grevé d'affectations d'origine externe (note 15)		26 079 142	26 079 142	22 504 020
Grevé d'affectations d'origine interne (note 14)		1 773 840	1 773 840	1 490 287
Non grevé d'affectations	2 913 519		2 913 519	1 918 894
	<u>2 913 519</u>	<u>27 852 982</u>	<u>30 766 501</u>	<u>25 913 201</u>
	<u>3 265 864</u>	<u>29 051 717</u>	<u>32 289 909</u>	<u>26 605 645</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,



Administrateur



Administrateur

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

1 - STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Fondation, constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), est un organisme de charité qui perçoit et gère les dons et autres contributions en faveur du Centre hospitalier universitaire de Québec (CHUQ). Elle est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers sont préparés selon la méthode du coût historique, à l'exception de certains instruments financiers qui sont comptabilisés à la juste valeur.

Estimations comptables

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction de la Fondation doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Fondation pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Comptabilité par fonds

La Fondation applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports.

Le fonds général d'administration présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la prestation de services et à la gestion.

Le fonds affecté présente les actifs, les passifs, les produits et les charges des apports, les produits financiers nets affectés, les produits financiers nets d'Opération Enfant-Soleil et 90 % des produits financiers nets des legs de plus de 50 000 \$.

Constatation des produits

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds général lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Tous les autres apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds affecté.

Les produits d'intérêts tirés des ressources du fonds affecté sont constatés à titre de produits dans ce fonds. Les autres produits d'intérêts sont constatés à titre de produits dans le fonds général lorsqu'ils sont gagnés.

Les produits tirés des activités commerciales sont constatés au moment où le service est rendu, lorsque les biens sont livrés ou lorsque l'événement a eu lieu. Les sommes reçues avant que les critères ne soient respectés sont comptabilisées au passif à titre de produits d'activités perçus d'avance.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers

La Fondation a choisi d'appliquer les recommandations du chapitre 3861, « Instruments financiers – informations à fournir et présentation », du *Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés* relativement à la présentation et aux informations à fournir afférentes aux instruments financiers.

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur.

Par la suite, les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés comme il est décrit ci-après.

Actifs et passifs détenus à des fins de transaction

- L'encaisse est classée comme actif financier détenu à des fins de transaction. Elle est évaluée à sa juste valeur;
- Les placements à long terme ont été désignés comme détenus à des fins de transaction, puisque la direction de la Fondation estime que l'information financière générée par ce classement est plus pertinente aux fins de la prise de décisions. Ils sont comptabilisés à leur juste valeur et les variations de leur juste valeur sont comptabilisées dans l'état des produits et charges de la Fondation.

Prêts et créances

Les prêts et créances sont évalués au coût après amortissement calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

- Les débiteurs sont classés comme prêts et créances. Les débiteurs sont évalués au coût après amortissement, lequel correspond généralement au montant comptabilisé initialement moins toute provision pour créances douteuses.

Autres passifs

Les autres passifs financiers comprennent tous les passifs financiers non dérivés qui ne sont pas classés dans la catégorie des passifs détenus à des fins de transaction. Ces passifs sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

- Les créditeurs sont classés comme autres passifs financiers. Ils sont évalués au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Apports reçus sous forme de fournitures et de services

La Fondation constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que la Fondation aurait dû se procurer autrement ses fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec
Notes complémentaires
 au 31 mars 2012

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Amortissements

Les immobilisations corporelles et l'actif incorporel sont comptabilisés au coût et sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon les méthodes d'amortissement, la période et les taux annuels suivants :

	Méthodes	Taux et période
Mobilier et agencements	Dégressif	20 %
Équipement informatique	Dégressif	30 %
Site Web	Linéaire	2 ans

3 - INFORMATIONS SUR LES PRODUITS ET CHARGES

	2012	2011
	\$	\$
Apports reçus en fournitures et services	41 036	42 289
Apports versés en fournitures et services	41 036	42 131
Variation de la juste valeur des placements	(288 642)	219 974

4 - PRODUITS NETS DES ACTIVITÉS COMMERCIALES ET DE FINANCEMENT

	2012		2011
	Produits	Charges	Excédent (Insuffisance)
	\$	\$	\$
			Total
			\$
Activités commerciales			
Stationnement	4 294 165	3 824 953	469 212
Kiosque de services	453 644	456 446	(2 802)
	<u>4 747 809</u>	<u>4 281 399</u>	<u>466 410</u>
			<u>438 674</u>
Activités de financement			
Bal	575 750	170 637	405 113
Golf	230 014	65 717	164 297
Autres	1 847 719	346 642	1 501 077
	<u>2 653 483</u>	<u>582 996</u>	<u>2 070 487</u>
			<u>1 592 563</u>

5 - DÉBITEURS

	2012		2011
	Fonds général	Fonds affectés	Total
	\$	\$	\$
			Total
			\$
Centre hospitalier universitaire de Québec	518 433		518 433
Taxes à la consommation à recevoir	31 678		31 678
Intérêts courus	14 413		14 413
Activités et autres	247 130	223 177	470 307
	<u>811 654</u>	<u>223 177</u>	<u>1 034 831</u>
			<u>1 006 731</u>

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

6 - PLACEMENTS À LONG TERME

			2012	2011
	Fonds général	Fonds affectés	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Dépôts à terme, obligations et autres titres 0,65 % à 4,25 % (0,40 % à 4,25 % en 2011), échéant de 2012 à 2015, rachetables en tout temps (b)	2 042 815	20 467 450	22 510 265	18 684 955
Fonds commun BMO (a)				457 710
Fonds commun Fiera Capital (a)		6 046 892	6 046 892	5 778 453
Fonds commun FieraSceptre (a)		1 700 091	1 700 091	
Fonds commun GPD (a)				
	<u>2 042 815</u>	<u>28 214 433</u>	<u>30 257 248</u>	<u>24 921 118</u>

(a) La juste valeur des fonds communs de placement a été établie selon le dernier cours acheteur.

(b) La juste valeur des titres à revenus fixes a été établie en actualisant les flux de trésorerie au taux du marché.

7 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2012
	Coût	Amortissement cumulé	Coût non amorti
	\$	\$	\$
Mobilier et agencements	44 627	27 378	17 249
Équipement informatique	105 907	85 229	20 678
	<u>150 534</u>	<u>112 607</u>	<u>37 927</u>
			2011
	Coût	Amortissement cumulé	Coût non amorti
	\$	\$	\$
Mobilier et agencements	33 087	22 827	10 260
Équipement informatique	88 568	75 738	12 829
	<u>121 655</u>	<u>98 565</u>	<u>23 089</u>

8 - ACTIF INCORPOREL

			2012
	Coût	Amortissement cumulé	Coût non amorti
	\$	\$	\$
Site Web	31 465	15 732	15 733

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

9 - CRÉDITEURS

			2012	2011
	Fonds général	Fonds affectés	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	144 327	185 070	329 397	244 893
Centre hospitalier universitaire de Québec	141 617	853 688	995 305	294 394
	<u>285 944</u>	<u>1 038 758</u>	<u>1 324 702</u>	<u>539 287</u>

10 - ENGAGEMENTS

Centre d'excellence des maladies vasculaires à SFA

La Fondation s'était engagée envers le Centre hospitalier universitaire de Québec à verser une somme de 1 089 071 \$ pour le projet du Centre d'excellence des maladies vasculaires à SFA, afin de soutenir l'acquisition d'équipements médicaux spécialisés. À la suite d'une entente avec le CHUQ, un montant de 500 000 \$ a été retiré de l'engagement. Le montant de l'engagement pour ce projet est passé de 1 089 071 \$ à 589 071 \$. Un apport de 105 236 \$ a été versé au cours du présent exercice. Au 31 mars 2012, le montant total déboursé est de 534 500 \$ et le solde de l'engagement est de 54 571 \$.

Promesses d'apports – diverses

Le solde des diverses promesses d'apports aux trois pavillons du CHUQ est d'environ 1 716 636 \$ au 31 mars 2012.

Équipement

La Fondation s'est engagée en vertu d'un contrat de location à verser 2 280 \$ pour de l'équipement jusqu'en 2013.

11 - ÉVENTUALITÉS

La Fondation est bénéficiaire de 53 contrats d'assurance vie pour un montant total de 1 362 885 \$, incluant une valeur de rachat de 203 569 \$.

La Fondation a contracté cinq lettres de garantie totalisant 305 466 \$ en faveur de la Régie des alcools, des courses et des jeux pour le tirage de la Loto-voyage, tirage Souris Mini et tirage Piazzetta.

12 - OBJECTIFS ET POLITIQUES EN MATIÈRE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS, RISQUES FINANCIERS ET JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Fondation est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Fondation.

La Fondation ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

12 - OBJECTIFS ET POLITIQUES EN MATIÈRE DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS, RISQUES FINANCIERS ET JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Fondation est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant d'encaisse et à s'assurer que la fondation dispose des liquidités suffisantes pour acquitter ses obligations. La Fondation établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Risque de marché

Les dépôts à terme et les placements en obligations et dans les fonds communs exposent la Fondation à un risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt et des marchés boursiers et financiers.

Risque de crédit

La valeur comptable au bilan des actifs financiers de la Fondation exposés au risque de crédit, après déduction des provisions applicables pour pertes, représente le montant maximum du risque de crédit auquel la Fondation est exposée.

– Activités et autres :

Le risque de crédit de la Fondation provient principalement de l'encaisse et des comptes à recevoir. La Fondation n'exige pas de garantie de ses clients. Le solde des comptes à recevoir est géré et analysé de façon continue et, de ce fait, l'exposition de la Fondation aux créances douteuses n'est pas importante.

– Placements en fonds communs :

La Fondation est exposée à un risque de crédit, car elle détient des obligations sur les marchés financiers. Compte tenu de la qualité des titres, la direction juge que le risque de non recouvrement est faible.

Juste valeur des instruments financiers

Les méthodes et hypothèses suivantes ont été utilisées pour déterminer la juste valeur de chaque catégorie d'instruments financiers.

Instruments financiers à court terme

La juste valeur des actifs et des passifs financiers à court terme se rapproche de la valeur comptable en raison de leur échéance rapprochée.

Instruments financiers à long terme

La juste valeur des placements à long terme est déterminée selon les cours publiés.

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

13 - INFORMATION SUR LE CAPITAL

Le capital de la Fondation est composé des soldes de fonds. À l'égard de la gestion de son capital, l'objectif de la Fondation est de protéger ses actifs et sa capacité de poursuivre ses activités, tout en maximisant la croissance de ses activités et les dons et autres contributions en faveur du CHUQ. Outre l'adoption d'une philosophie conservatrice à l'égard de la protection des actifs, cet objectif est atteint grâce à une gestion prudente du capital généré par la croissance interne, à l'optimisation de l'utilisation du capital à moindre coût et à l'utilisation du capital lorsqu'il est nécessaire de financer des mesures de croissance. La Fondation a l'intention de maintenir une structure de capital flexible conforme aux objectifs énoncés ci-dessus et de réagir aux variations de la conjoncture économique et des caractéristiques de risque de ses actifs.

14 - SOLDES DE FONDS GREVÉS D'AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

	2012	2011
Fonds de capitalisation	Total	Total
\$	\$	\$
Solde au début	1 490 287	1 297 055
Excédent des produits par rapport aux charges	39 220	13 247
Virements du fonds général	244 333	179 985
Solde à la fin	<u>1 773 840</u>	<u>1 490 287</u>

Fondation du Centre hospitalier universitaire de Québec

Notes complémentaires

au 31 mars 2012

15 - SOLDES DE FONDS GREVÉS D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE (suite)

	2012		2011		
	Apports affectés reçus \$	Apports affectés versés \$	Frais \$	Virement interfonds \$	Total \$
L'Hôtel-Dieu de Québec (CHUQ)					
Fonds de capitalisation	78 135				1 191 148
Spécifiques au pavillon	29 357	23 879	3 263		143 757
Curiothérapie	73 468	35 842	839		32 887
Cardiologie	5 030	3 528			58 960
CRCEO	12 399				248 540
Dons d'organes et de tissus		1 674			134
Néphrologie	7 675	93 058			195 204
Recherche radio-oncologie				(800)	161 466
Autres	1 064 941	400 202	19 471		3 655 859
	<u>1 271 005</u>	<u>558 183</u>	<u>23 573</u>	<u>(800)</u>	<u>5 687 955</u>
	<u>7 053 924</u>	<u>3 379 431</u>	<u>82 076</u>	<u>(17 295)</u>	<u>26 079 142</u>
					<u>22 504 020</u>

La Fondation gère plus de six cents fonds affectés d'origine externe. Les informations ci-dessus présentent de façon sommaire la nature et l'utilisation de ces différents fonds affectés.